

# 10 Jahre Vorgehensmuster

Architektur & Agilität in der Praxis

Stefan Toth

Agile Tour Vienna 2024 – 12. September





# Stefan Toth

CEO, Berater für Agilität  
Softwarearchitektur



[Stefan.Toth@embarc.de](mailto:Stefan.Toth@embarc.de)



[@st\\_toth](#)



[linkedin.com/in/sto-embarc](https://www.linkedin.com/in/sto-embarc)



[www.embarc.de](http://www.embarc.de)



# 00.

## 10 Jahre Vorgehensmuster

...





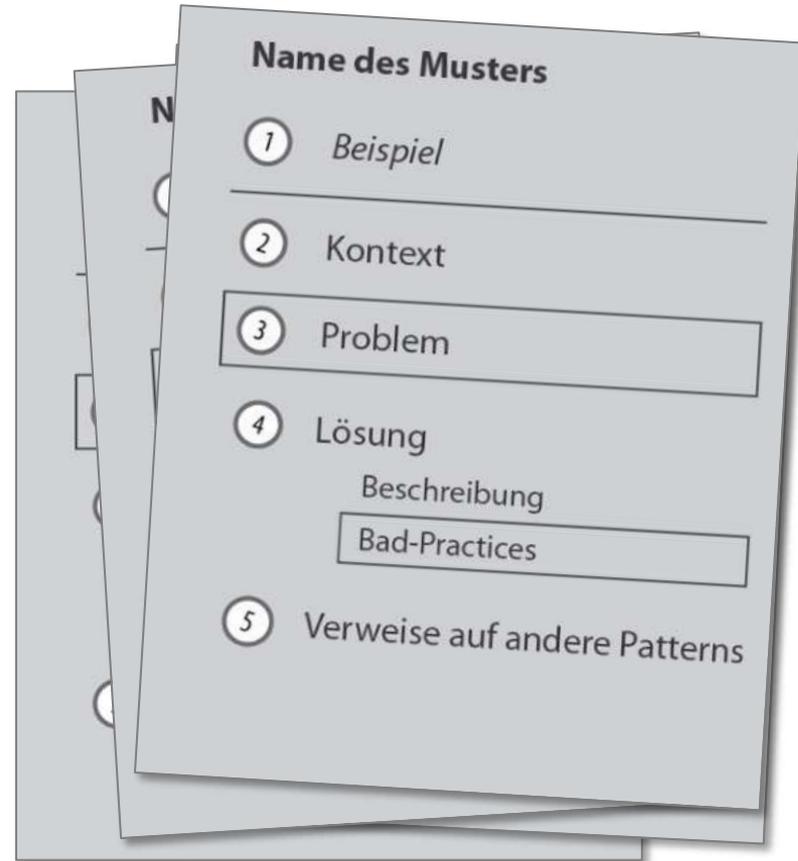
**2012 2013**

**2014**

**2015 2016**



# Was sind Vorgehensmuster?



# 29 Vorgehensmuster

## Die Basis für Architekturarbeit

	<b>Initialer Anforderungs-Workshop</b> Wie können Architektur Anforderungen effektiv erhoben und kommuniziert werden? S. 48
	<b>Anforderungspflege-Workshops</b> Wie kann auf Basis einer Anforderungsliste mit architekturrelevanten Inhalten ein stetiger Fluss iterativ verarbeitbarer Aufgaben gewährleistet werden? S. 53
	<b>Szenarien als Architektur Anforderungen</b> Wie drückt man Qualitätsanforderungen aus, um (1) Architekturarbeit sinnvoll zu leiten und (2) Stakeholder-gerecht zu kommunizieren? S. 57
	<b>Szenarien kategorisieren</b> Wie können Szenarien in iterativen und/oder agilen Prozessen abgearbeitet werden, ohne zu verzögern oder zu behindern? S. 62
	<b>Technische Schulden als Architektur Anforderungen</b> Wie werden architektonische Probleme und Versäumnisse effizient, transparent und in die Architekturentwicklung integriert behandelt? S. 66
	<b>Architekturarbeit im Backlog</b> Wie kann Architekturarbeit (1) iterativ, (2) stetig priorisiert und (3) mit funktionalen Aufgaben verwoben erledigt werden? S. 74
	<b>Architekturarbeit auf Kanban</b> Wie kann die Architekturarbeit von der Idee bis zur Auslieferung optimiert werden, so dass ein mit Umsetzungsaufgaben verwobener, stetiger und sichtbarer Fluss von Aufgaben entsteht? S. 77

## Richtig entscheiden

	<b>Architekturarbeit vom Rest trennen</b> Wie lassen sich jene Aufgaben identifizieren, die (1) Umsicht bei der Entscheidung, (2) evtl. tiefes Architektur- oder Technologieverständnis und (3) breite Kommunikation benötigen? S. 85
	<b>Der letzte vernünftige Moment</b> Wann sollte eine architekturelle Fragestellung idealerweise entschieden werden, um (1) das Risiko einer Fehlentscheidung zu minimieren und (2) eine optimale Entscheidung zu treffen? S. 90
	<b>Gerade genug Architektur vorweg</b> Wie viel Architekturarbeit muss vor dem Einstieg in die Realisierung geleistet sein? S. 95
	<b>Architekturentscheidungen treffen</b> Welche Tätigkeiten sind nötig, um Architekturentscheidungen effektiv zu treffen, und wie werden sie zeitlich eingeordnet und wahrgenommen? S. 101
	<b>Release-Planung mit Architekturfragen</b> Wie werden Abhängigkeiten, Risiken und die Dringlichkeit von architekturellen Fragestellungen geplant berücksichtigt, ohne den Prozess unnötig aufzublähen? S. 110
	<b>Risiken aktiv behandeln</b> Wie sollten Unsicherheiten, die architekturrelevante Auswirkungen haben, gefunden und behandelt werden? S. 116
	<b>Im Prinzip entscheiden</b> Wie können mehrere Projektmitglieder (Architektur-)entscheidungen bearbeiten, ohne die Konsistenz und Integrität der Software entscheidend zu verringern? S. 123
	<b>Ad-hoc Architekturtreffen</b> Wie können architektonische Herausforderungen oder Unsicherheiten, die während der Umsetzung auftauchen, schnell und trotzdem solide behandelt werden? S. 127

## Zusammenarbeit und Interaktion

	<b>Informativer Arbeitsplatz</b> Wie können wichtige Architekturinformationen möglichst breit gestreut werden, um (1) Kontext für die Entwicklung zu geben und (2) für eine gemeinsame Entscheidungsbasis zu sorgen? S. 135
	<b>Gemeinsam entscheiden</b> Wie kann eine Entscheidung effektiv in einer Gruppe getroffen werden, wenn (1) ein Entscheider delegiert oder (2) die Gruppe selbst für die Entscheidung verantwortlich ist. S. 140
	<b>Analog modellieren</b> Wie kann die Zusammenarbeit auf konzeptioneller Ebene unterstützt werden, um Kreativität, Spontaneität und eine zielgerichtete, kollektive Problemlösung zu fördern? S. 146
	<b>Stakeholder involvieren</b> Wie können Anforderungen und Erwartungen an die Softwarearchitektur effektiv abgeholt und eingearbeitet werden, um stetig informierte Architekturarbeit zu leisten? S. 152
	<b>Wiederkehrende Reflexion</b> Wie kann nach einer Serie von Entscheidungen (1) Konsistenz und Integrität sichergestellt, (2) das Big Picture im Auge behalten und (3) die Kommunikationslast gesenkt werden? S. 159
	<b>Architecture Owner</b> Wie kann Architekturarbeit effektiv, koordiniert und gut erledigt werden, wenn Rahmenbedingungen keine völlig selbst organisierten Teams zulassen? S. 166
	<b>Architekturcommunities</b> Wie können Mitarbeiter eines Projekts (1) effektiv über Architekturthemen nachdenken, (2) die eigenen Fähigkeiten dahingehend ausbauen und (3) ein gemeinsames Bild entwickeln? S. 172

## Abgleich mit der Realität

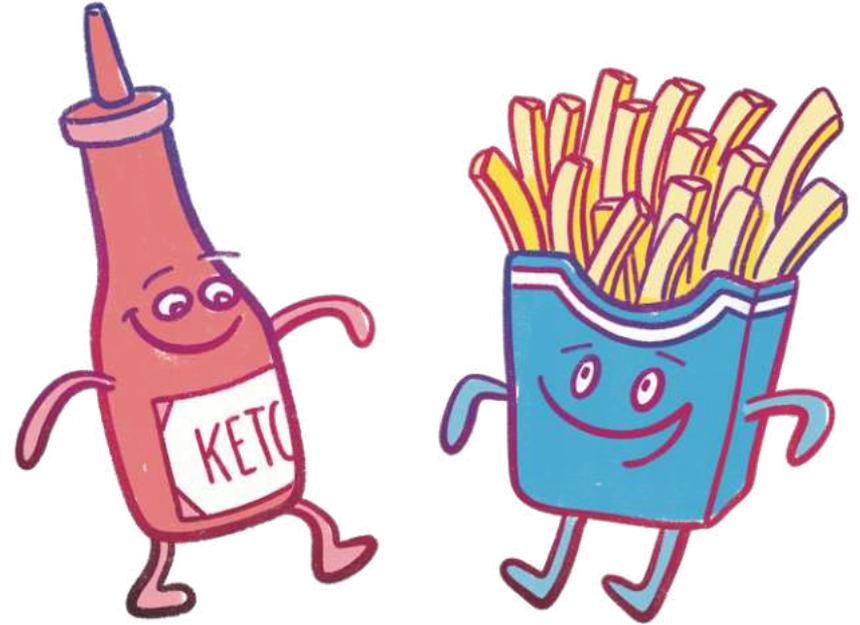
	<b>Frühes Zeigen</b> Wie kann früh und in möglichst direkter Zusammenarbeit mit dem Kunden überprüft werden, ob sich die Softwarearchitektur entsprechend der Ziele und Wünsche entwickelt? S. 181
	<b>Realitätscheck für Architekturziele</b> Wie können Probleme bei der Erreichung von Architekturzielen frühzeitig erkannt werden? S. 186
	<b>Qualitative Eigenschaften testen</b> Wie können Ziele, die die äußere Qualität des entwickelten Systems betreffen, objektiv geprüft werden und negative Seiteneffekte späterer Entwicklungstätigkeiten aufgedeckt werden? S. 191
	<b>Qualitätsindikatoren nutzen</b> Wie können Ziele, die die innere Qualität des entwickelten Systems betreffen, objektiv geprüft werden und negative Seiteneffekte späterer Entwicklungstätigkeiten aufgedeckt werden? S. 201
	<b>Code und Architektur verbinden</b> Wie können Architektur und Code verbunden werden, so dass (1) die Facharchitektur nicht verwässert, (2) Konzeptfehler klar werden und (3) Architekturprüfungen im Code gültig bleiben? S. 212
	<b>Kontinuierlich integrieren und ausliefern</b> Wie können Ergebnisse von Metriken, Prüfungen oder Tests schnell zurück zum Entwickler fließen, um (1) direktes Feedback zu ermöglichen und (2) die Qualität stetig hoch zu halten? S. 220
	<b>Problemen auf den Grund gehen</b> Wie können für die Architektur erkannte Probleme oder Risiken analysiert werden, um Verschwendung und Ineffektivität bei deren Beseitigung zu vermeiden? S. 225

\* die Problembeschreibung ist hier aus Platzgründen leicht gekürzt wiedergegeben

# 01.

## Architektur und Agilität

Welches Problem lösen wir  
überhaupt?



```
78     assertThat(txManager.commits).isGreaterThan(0);
79 }
80
81 @Test
82 void succeedsWhenJdkProxyAndScheduledMethodIsPresentOnInterface() {
```

```
@rem Execute Gradle
"%JAVA_EXE%" %DEFAULT_JVM_OPTS% %JAVA_OPTS% %GRADLE_OPTS% "-Dorg.gradle.appname=%APP_BASE_NAME%" -classpath
:cmd succeedsWhenJdkProxyAndScheduledMethodIsPresentOnInterface() th
--mainApplicationContext ctx = new AnnotationConfigAp
--proxyTxConfig.class, RepoConfigB.

:cmd method to be called sr
:fail
rem Set variable GRADLE_EXIT_CONSOLE if you need the _script_ return code instead of
rem the _cmd.exe /c_ return code!
set EXIT_CODE=%ERRORLEVEL%
if %EXIT_CODE% equ 0 set EXIT_CODE=1
if not ""%GRADLE_EXIT_CONSOLE%" exit %EXIT_CODE%
exit /b %EXIT_CODE%

:mainEnd
if "%OS%"=="Windows_NT" endlocal
:omega
```

```
12
13 "http://navparivartan.in/wp
14 originalImage: ""
15 originalLink: ""
16 clicked: false,
17 uploadImage: false
18 }
19
20
21
22 handle = e => {
23   const imageFile = e.target.files[0];
24   this.setState({
25     originalLink: URL.createObjectURL(imageFile),
26     originalImage: imageFile,
27     outputFileName: imageFile.name,
28     uploadImage: true
29   });
30
31   changeValue = e => {
32     this.setState({ [e.target.name]: e.target.v
33   });
34
35   click = e => {
36     e.preventDefault();
37
38     const options = {
39       maxSizeMB: 1,
40       maxWidthOrHeight: 500,
41       useWebWorker: true
42     };
43
44     ...
```

```
34 // Heap al...
35 let boxed_rectangle =
36   top_left: origin(),
37   bottom_right: Point { x: 3.0, y: -4.0 },
38 };
39
40 // The output of functions can be boxed
41 let boxed_point = Box<Point> = Box::new(origin
42
43 // Double indirection
44 let box_in_a_box = Box<Box<Point>> = Box::n
45
46 println("Point occupies {} bytes on the
47   mem::size_of_val(&point));
48 println("Rectangle occupies {} bytes on
49   mem::size_of_val(&rectangle));
50
51 // box size == pointer size
52 println("Boxed point occupies {} bytes on the stack",
53   mem::size_of_val(&boxed_point));
54 println("Boxed rectangle occupies {} bytes on the stack",
55   mem::size_of_val(&boxed_rectangle));
56 println("Boxed box occupies {} bytes on the stack",
57   mem::size_of_val(&box_in_a_box));
58
59 // Copy the data contained in 'boxed_point' into 'unboxed_point'
60 let unboxed_point = *boxed_point;
61 println("Unboxed point occupies {} bytes on the stack",
62
63
```

```
506
507
508 @SuppressWarnings("resource")
@Nullable
e(SessionCallback<T> action, "Callback object must not be null");
connection conToClose = null;
Session sessionToClose = null;
try {
  Session sessionToUse = ConnectionFactoryUtils.doGetTransactionalSession(
    obtainConnectionFactory(), this.transactionalResourceFactory, startConnect
  if (sessionToUse == null) {
    conToClose = createConnection();
    sessionToClose = createSession(conToClose);
    if (startConnection) {
      conToClose.start();
    }
    sessionToUse = sessionToClose;
  }
  if (logger.isDebugEnabled()) {
    logger.debug("Executing callback on JMS Session: " + sessionToUse);
  }
  if (micrometerJakartaPresent && this.observationRegistry != null) {
    sessionToUse = MicrometerInstrumentation.instrumentSession(sessionToUse, this.observ
  }
  return action.doInJms(sessionToUse);
} catch (JMSEException ex) {
  throw convertJmsAccessException(ex);
} finally {
  JmsUtils.closeSession(sessionToClose);
  ConnectionFactoryUtils.releaseConnect
}
```

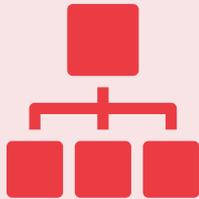
```
mkdir -p /opt/openjdk
pushd /opt/openjdk > /dev/null
for jdk in java17 java21 java22
do
  JDK_URL=$( /get-jdk-url.sh $jdk )
  mkdir $jdk
  pushd $jdk > /dev/null
  curl -L $JDK_URL | tar zx --strip-components=1
  test -f bin/java
  test -f bin/javac
  popd > /dev/null
done
popd
```

startConnectio

# Architektur-Themen

## Zerlegung

Welcher Architekturstil?  
Wie zerfällt die Anwendung?  
Teilsysteme, Module,  
Komponentenbildung,  
Abhängigkeiten ...



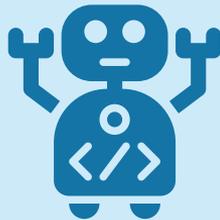
## Zielumgebung

Wo läuft die Software?  
Beim Endanwender, im  
eigenen Rechenzentrum,  
Cloud, Verteilung,  
Virtualisierung ...



## Technologie-Stack

Was setzen wir ein?  
Programmiersprache(n)  
Bibliotheken, Frameworks,  
Middleware,  
Querschnittsthemen ....



## Vorgehen

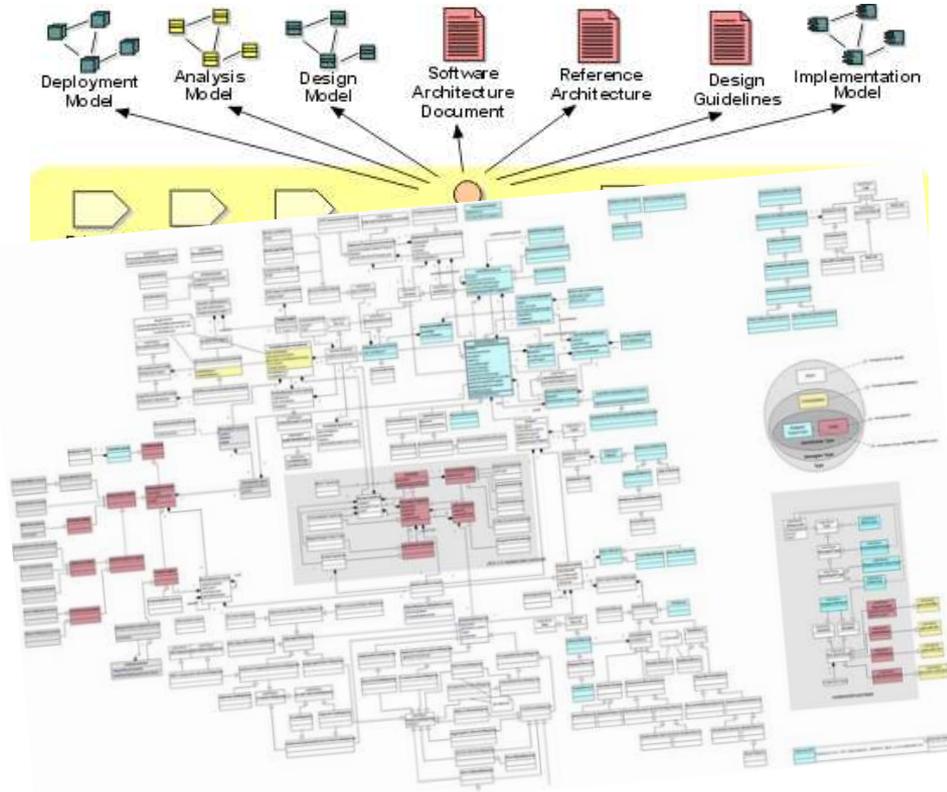
Wie arbeiten wir?  
Planen, Entwickeln, Testen,  
Bauen, Dokumentieren,  
Ausliefern, Nachjustieren, ...





**„Accidental Architecture“**

# Architektur als eigene Disziplin



```
79 }
80
81 @Test
--in succeedsWhenJdkProxyAndScheduledMethodIsPresentOnInterface() {
--in @ApplicationContext ctx = new AnnotationConfigAp
--in @ProxyTxConfig.class, RepoConfigB
}

Files with windows NT shell
sd method to be called sr
SOLE if you need the _script_ return code instead of
[ki] NEXT_CODE%

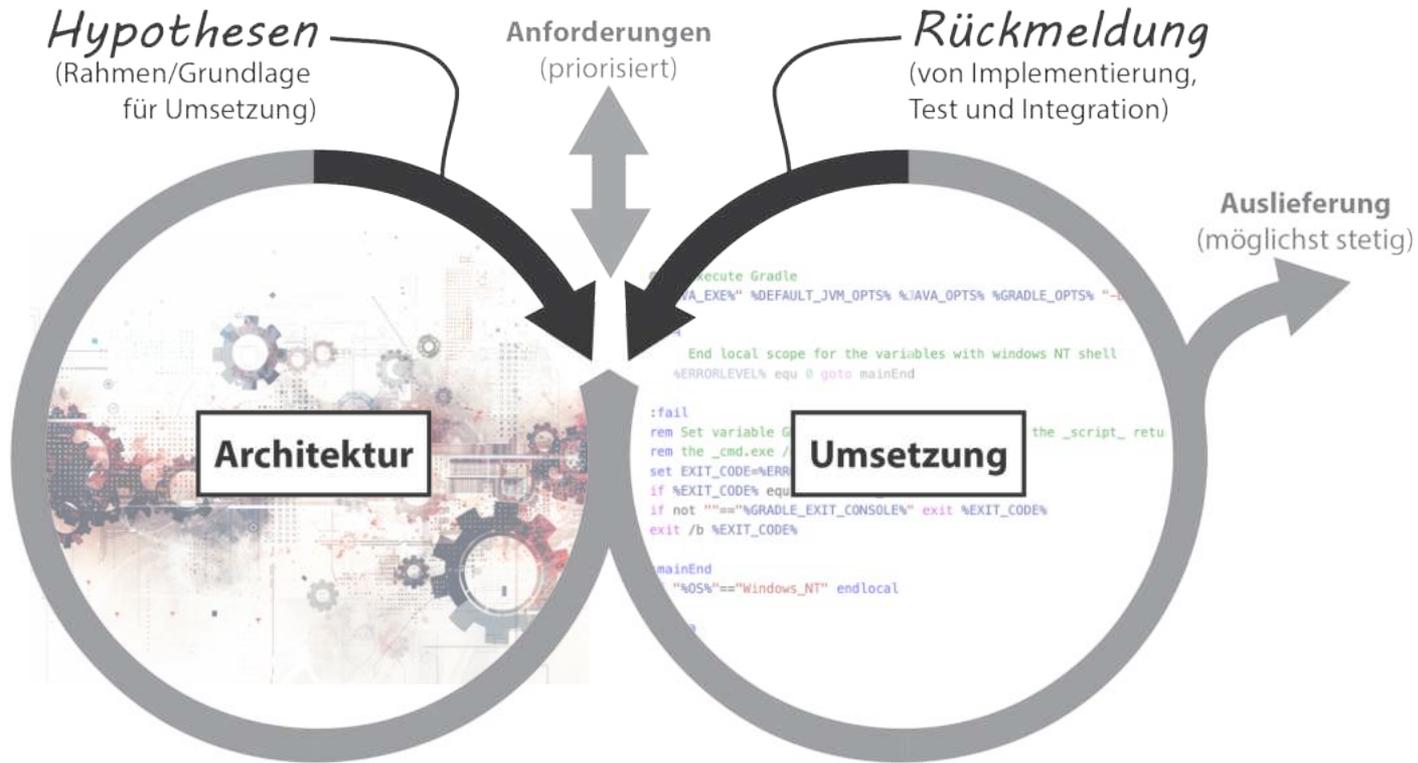
// Heap all...
let boxed_rectangle = Box:new(R
top_left: origin(),
bottom_right: Point ( x: 3.0, y: -4.0 ),
);

// The output of functions can be boxed
let boxed_point: Box<Point> = Box::new(origi
// Double indirection
let box_in_a_box: Box<Box<Point>> = Box::n
println("Point occupies {} bytes on the stack",
mem::size_of_val(spoint));
println("Rectangle occupies {} bytes on
mem::size_of_val(&rectangle));

// box size == pointer size
println("Boxed point occupies {} bytes on the stack",
mem::size_of_val(sboxed_point));
println("Boxed rectangle occupies {} bytes on the stack",
mem::size_of_val(sboxed_rectangle));
println("Boxed box occupies {} bytes on the stack",
mem::size_of_val(sbox_in_a_box));

// Copy the data contained in 'boxed_point' into 'unboxed_point'
let unboxed_point: Point = *boxed_point;
println("Unboxed point occupies {} bytes on the stack",
```

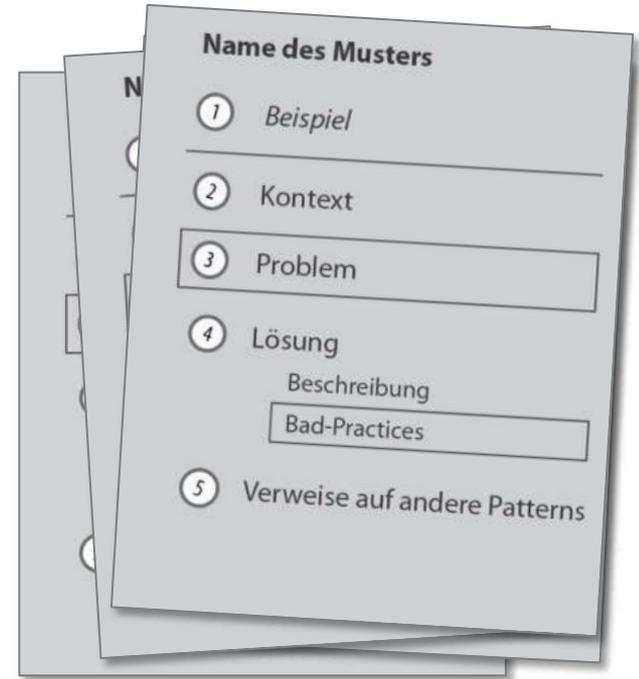
# Architektur als Entwicklungsmodus





# Was macht „agile Architektur“ aus?

- **Iterativ:**  
Nicht alles auf einmal, kein „BUFD“
- **Feedbackorientiert:**  
Inkl. Zielen, Tests und Flexibilität
- **Mit der Entwicklung verzahnt:**  
Nutzt Backlogs und Erkenntnisse
- **Gemeinschaftlich:**  
Keine abgehobenen Tools, Transparenz
- ...



# 02.

## Vorgehensmuster

10 Jahre später...





**2022 2023**

**2024**

**2025 2026**



# Iterationen



2014



2015



2019

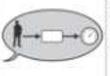
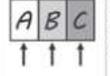


2025

# Vorgehensmuster

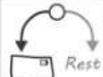
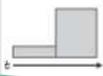
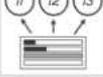
## Die Basis für Architekturarbeit

### Top-5-Challenger

	<b>Anforderungspflege-Workshops</b> Wie kann auf Basis einer Anforderungsliste mit Architekturwissen Inhalten ein stetiger Fluss an bearbeitbarer Aufgaben gewährleistet werden? S. 48
	<b>Szenarien als Architektur Anforderungen</b> Wie drückt man Qualitätsanforderungen aus, um (1) Architekturarbeit sinnvoll zu leiten und (2) Stakeholder-gerecht zu kommunizieren? S. 53
	<b>Szenarien kategorisieren</b> Wie können Szenarien in iterativen und/oder agilen Prozessen abgearbeitet werden, ohne zu verzögern oder zu behindern? S. 56
	<b>Technische Schulden als Architektur Anforderungen</b> Wie werden architektonische Probleme und Versäumnisse effizient, transparent und in die Architekturentwicklung integriert behandelt? S. 62
	<b>Architekturarbeit im Backlog</b> Wie kann Architekturarbeit (1) iterativ, (2) stetig priorisiert und (3) mit funktionalen Aufgaben verwoben erledigt werden? S. 66
	<b>Architekturarbeit auf Kanban</b> Wie kann die Architekturarbeit von der Idee bis zur Auslieferung optimiert werden, so dass ein mit Umsetzungsaufgaben verbundener, stetiger und sichtbarer Fluss von Aufgaben entsteht? S. 74

### Innovationspotentiale

## Richtig entscheiden

	<b>Architekturarbeit vom Rest trennen</b> Wie lassen sich jene Aufgaben identifizieren, die (1) Umsicht bei der Entscheidung, (2) evtl. tiefes Architektur- oder Technologieverständnis und (3) breite Kommunikation benötigen? S. 85
	<b>Der letzte vernünftige Moment</b> Wann sollte eine architekturelle Fragestellung idealerweise entschieden werden, um (1) das Risiko einer Fehlentscheidung zu minimieren und (2) eine optimale Entscheidung zu treffen? S. 90
	<b>Gerade geht Architektur vorweg</b> Wie viel Architekturarbeit muss vor dem Einstieg in die Realisierung geleistet sein? S. 95
	<b>Release-Planung mit Architekturfragen</b> Wie werden Abhängigkeiten, Risiken und die Dringlichkeit von architekturellen Fragestellungen geplant berücksichtigt, ohne den Prozess unnötig aufzublähnen? S. 110
	<b>Risiken aktiv behandeln</b> Wie können Unsicherheiten der Architektur-relevante Risiken identifiziert, gefunden und behoben werden? S. 116
	<b>Im Prinzip entscheiden</b> Wie können mehrere Projektmitglieder (Architektur-)entscheidungen bearbeiten, ohne die Konsistenz und Integrität der Software entscheidend zu verringern? S. 122

### Walking Skeleton

### 2-speed Architecture

## Zusammenarbeit und Interaktion

	<b>Informativer Arbeitsplatz</b> Wie können wichtige Architekturinformationen möglichst transparent werden, um (1) Kontext für die Entwicklung zu geben und (2) für eine gemeinsame Entscheidungsbasis zu sorgen? S. 135
	<b>Gemeinsam entscheiden</b> Wie kann eine Entscheidung effektiv in einer Gruppe getroffen werden, wenn (1) ein Entscheider delegiert oder (2) die Gruppe selbst für die Entscheidung verantwortlich ist. S. 140
	<b>Analog modellieren</b> Wie kann die Zusammenarbeit auf konzeptioneller Ebene unterstützt werden, um Kreativität, Flexibilität und zielgerichtete, effektive Problemlösung zu fördern? S. 146
	<b>Architecture Owner</b> Wie kann Architekturarbeit effektiv, koordiniert und gut erledigt werden, wenn Rahmenbedingungen keine völlig selbst organisierten Teams zulassen? S. 159
	<b>Architekturcommunities</b> Wie können Mitarbeiter eines Projekts (1) effektiv über Architekturthemen nachdenken, (2) die eigenen Fähigkeiten dahingehend ausbauen und (3) ein gemeinsames Bild entwickeln? S. 166

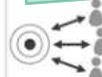
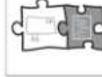
### Architektur-Radar

### Pfad des geringsten Widerstands

### Architektur-Kata

## Abgleich mit der Realität

### Gesundheits-Check

	<b>Realitätscheck für Architekturziele</b> Wie können Probleme bei der Erreichung von Architekturzielen frühzeitig erkannt werden? S. 181
	<b>Qualitative Eigenschaften testen</b> Wie können Ziele, die die äußere Qualität des entwickelten Systems betreffen, objektiv geprüft werden und negative Seiteneffekte späterer Entwicklungstätigkeiten aufgedeckt werden? S. 186
	<b>Qualitätsindikatoren nutzen</b> Wie können Ziele, die die innere Qualität des entwickelten Systems betreffen, objektiv geprüft werden und negative Seiteneffekte späterer Entwicklungstätigkeiten aufgedeckt werden? S. 201
	<b>Code und Architektur verbinden</b> Wie können Architektur und Code verbunden werden, so dass (1) die Facharchitektur leichter verwässert, (2) Konzeptfehler klar werden und (3) Architekturprüfungen im Code gültig bleiben? S. 212
	<b>Kontinuierlich integrieren und ausliefern</b> Wie können Ergebnisse von Metriken, Prüfungen oder Tests schnell zurück zum Entwickler fließen, um (1) direkte Feedbacks zu ermöglichen und (2) die Qualität des Produkts zu halten? S. 220
	<b>Problemen auf den Grund gehen</b> Wie können für die Architektur erkannte Probleme oder Risiken analysiert werden, um Verschwendung und Ineffektivität bei deren Beseitigung zu vermeiden? S. 225

\* die Problembeschreibung ist hier aus Platzgründen leicht gekürzt wiedergegeben

# 03.

## Erfolgreiche Muster

Die Top-Muster der  
ursprünglichen 29...





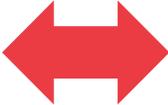
**3+**

- **Letzter vernünftiger Moment**
- **Konsensentscheidungen**



# Qualitative Tests

# Elemente von Architekturarbeit

- Effizienz
  - Sicherheit
  - Zuverlässigkeit
  - Skalierbarkeit
  - Wartbarkeit
  - Portierbarkeit
  - ...
- 
- Strukturierung
  - Muster, Stil
  - Framework
  - Protokolle
  - Basistechnik
  - Umgebung
  - ...

„Qualitätsmerkmale“

„Entscheidungen“



**Qualitative Eigenschaften testen** \*

Wie können Ziele, die die *äußere* Qualität des entwickelten Systems betreffen, objektiv geprüft werden und negative Seiteneffekte späterer Entwicklungstätigkeiten aufgedeckt werden?

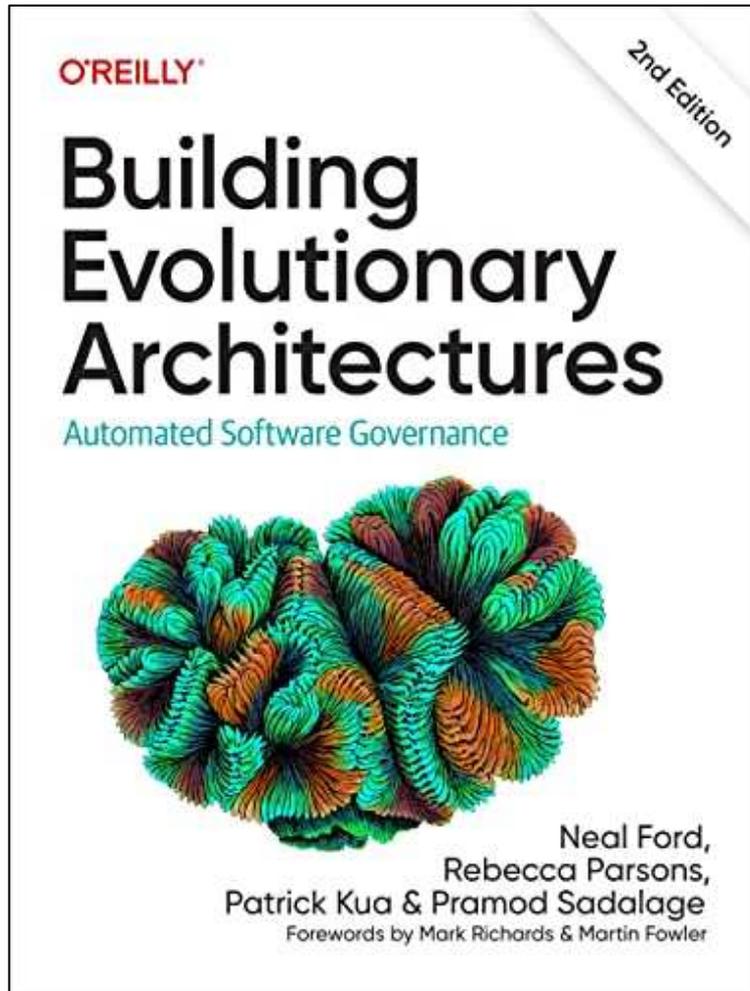
S. 191



**Qualitätsindikatoren nutzen**

Wie können Ziele, die die *innere* Qualität des entwickelten Systems betreffen, objektiv geprüft werden und negative Seiteneffekte späterer Entwicklungstätigkeiten aufgedeckt werden?

S. 201



Eine **Fitness Function** misst objektiv, wie gut eine Lösung die an sie gesetzten Ziele erreicht.

- Building Evolutionary Architectures - Ford, Parsons, Kua, Sadalage, O'Reilly 2017

# Fitness Function Quadrant





### Basis Fitness Functions

Qualitätsziel	Bezeichnung	Ziel	Beschreibung	Möglichkeiten / Alternativen / Abwägungen	Idee für Quality Gate	Prio (Einschätzung embed)	Vorverarbeitete Tools / Frameworks	Wer macht?	Vorgabe / Empfehlung / Vorsicht!	Ausführung / Häufigkeit
Wertbarkeit (Testbarkeit)	Unit Test Coverage	Schneller Überblick über Unit Test Coverage	Unit Test Coverage pro Service		TestCoverage > X% TestCoverage >= TestCoveragePrevious	Prio 1	- JUnit - SonarQube für Visualisierung	Jedes Team für seine Services	Zentraler Vorgabe	Jeder CI Build
Wertbarkeit	Statische Code Analyse	Schneller Überblick über Unit Test Coverage	- Statische Code Analyse pro Service - Metriken evtl. pro Service teilweise unterschiedlich - Basis: Sonar Qube / SonarCloud, Langer CodeScan	- Metriken evtl. pro Service teilweise unterschiedlich - Basis: Sonar Qube / SonarCloud, Langer CodeScan - Welche Metriken noch?	XY Threshold => XY Threshold Previous (! darf nicht schlechter werden)	Prio 1	- SonarQube - FindBug (Optional an Client)	Jedes Team für seine Services	Übersicht / Zentrale Vorgaben	Zentrale Metriken Teil website
Wertbarkeit	Structural Static Code Analyse	Vertiefen von ungenutzten Abhängigkeiten im Code	Es werden Abhängigkeitsgraphen pro Service zusätzlich erstellt (Sonar (Maui, Findbug) liefert) => ungenutzte Abhängigkeiten werden explizit definiert um eine Architekturänderung festzustellen und Auswirkungen zu überprüfem		Built In/CI wenn Regel nicht annehmbar	Prio 2	- SonarGraph mit Architekt. Dashboard - Optional: SonarQube Integration (aktuell nur Java)	Jedes Team für seine Services	Empfehlung / Anreizen mit Bestuhlungsbereich	Jeder CI Build
Sicherheit	OWASP Dependency Check	OWASP Security Check aller verwendeten 3rd Party Libraries auf bekannte Sicherheitslücken	Automatische Überprüfung der verwendeten 3rd Party Libraries auf bekannte Sicherheitslücken			Prio 2	- dependencycheck-sonar-plugin - maven plugin	Übersichtlich	Zentraler Vorgaben	Jeder CI Build / jeder Release
Sicherheit	SAST Tool in Sonar	SAST Aggregation Security Scanning (SAST) mit Sonar	Automatische Überprüfung auf Code Ebene für sicherheitsrelevante Bereiche / Fehler							
Wertbarkeit	Consumer Driven Contracts	Vertragstests pro Service, um sicherzustellen, dass Services weiterhin funktionieren	Consumer Driven Contract Test Services in Test um sicherzustellen, dass Services Unit zu 3rd Party Spys							
Wertbarkeit	Dependency Update	Automatisches Update aller 3rd party Libraries								
Wertbarkeit	3rd Party Licensecheck	Wachen 3rd Party Libraries, um sicherzustellen, dass eine unzulässige Lizenz keine								

### Mittlere Ebene Fitness Functions

Wertbarkeit (Testbarkeit)	Integration Test Code Coverage	Schneller Überblick über Integration Test Coverage	Code Coverage für Integration Test							
Effizienz	Performance Tests	Performance Überblick über wichtige Use Cases	Performance Test für wichtige häufige Test Use-Cases							
Zuverlässigkeit	Chaos Engineering (Tagged)	Service-Ausfall & deren Auswirkungen auf andere Services	Service an den Grenzen "ausfallen lassen" (z.B. SAP) um deren mit operativen Mitigationsmaßnahmen (Splay) zu und automatisch testen							
Benutzbarkeit / Effizienz / Funktionale Eignung (SEO)	Google Lighthouse (Tagged)	Google Lighthouse Nightly Test	Google Lighthouse Test für wichtige S/S Seiten (Replays)							

### Pyramidenspitze

Benutzbarkeit / Effizienz / Funktionale Eignung (SEO)	Google Lighthouse PROO	Google Lighthouse PROO Test	Google Lighthouse Test für wichtige S/S Seiten (PROD)							
Zuverlässigkeit	Sonar / (SAST) / Mantis	Überprüfung der weiteren Metriken (Integration) auf ein Release Problem	Sonar-Zähler pro Mantis, wie sie in der Konsole verfügbar sind							
Benutzbarkeit	Visual Regression Testing	Abweichungen der Darstellung (Layout) auf ein Release Problem	Visual Regression Tests für wichtige Screens							

Monitoring & Alerting

Hide Controls Showing 1-16 of 16

TYPE NAME

- Availability SLC
- Latency SLO fo
- Latency SLO fo
- Latency SLO fo
- Availability SLC

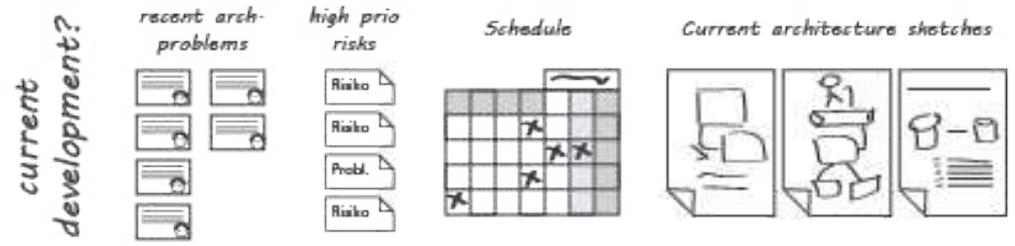
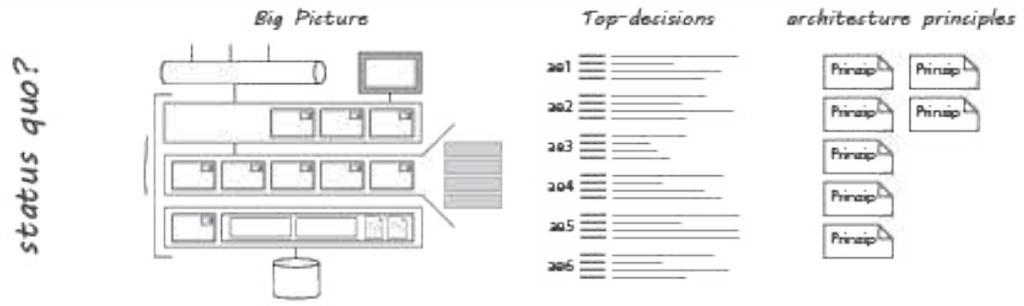
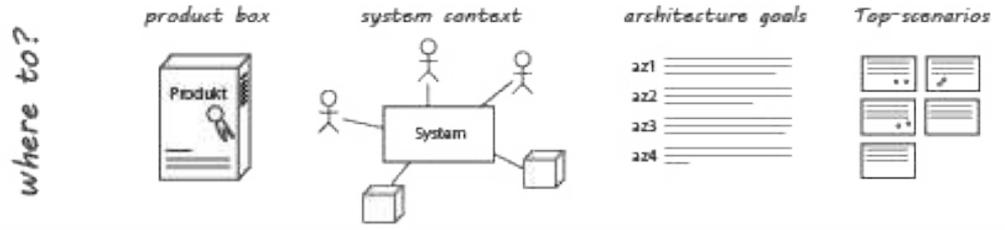
TIME	TARGET	STATUS	ERROR BUDGET LEFT	TAGS	TEAMS
7d	99.5%	100.00%	100%	check_type:browser on_call:false	+4 ateam benutzerservice +1
7d	99.5%	99.744%	49%	check_status:live ci_execution_...	+5
7d	99.5%	99.511%	2%	check_status:live ci_execution_...	+5
7d	99.5%	82.770%	-3346%	check_status:live ci_execution_...	+5
7d	99.5%	99.994%	100%	check_status:live ci_execution_...	+5
7d	99.5%	70.455%	-5809%	check_status:live ci_execution_...	+5
7d	99.5%	99.996%	99%	check_status:live ci_execution_...	+5
7d	99.5%	99.033%	-93%	check_status:live ci_execution_...	+5
7d	99.5%	100.00%	100%	check_status:live ci_execution_...	+5
7d	99.5%	99.996%	100%	check_status:live ci_execution_...	+5
7d	99.5%	100.00%	100%	check_status:live ci_execution_...	+5
7d	99.5%	99.999%	100%	check_status:live ci_execution_...	+5
7d	99.5%	99.999%	100%	check_status:live ci_execution_...	+5
7d	99.5%	NO DATA	--	check_status:live ci_execution_...	+5
7d	99.5%	NO DATA	--	check_status:live ci_execution_...	+5
7d	99.5%	99.48%	-3%	check_status:live check_type:api	+8

Results per



# Architekturwand

# Vision und Zustand der Architektur zeigen



- Knapper Überblick
- Änderungshäufigkeit: unten mehr
- Physisch oder digital
- Erhöht Transparenz
- Ermöglicht Post-It Sessions

# Work and Study

# Technical Principles

# Process and Methodology

100%



100%

Process and Methodology



# 04.

## Neue Vorgehensmuster

Die Top-3/4 der  
hinzugekommenen Praktiken





# Microservices...

---

*"In short, the microservice architectural style is an approach to developing a single application as a suite of small services, each running in its own process and communicating with lightweight mechanisms, often an HTTP resource API."*



(James Lewis, Martin Fowler)



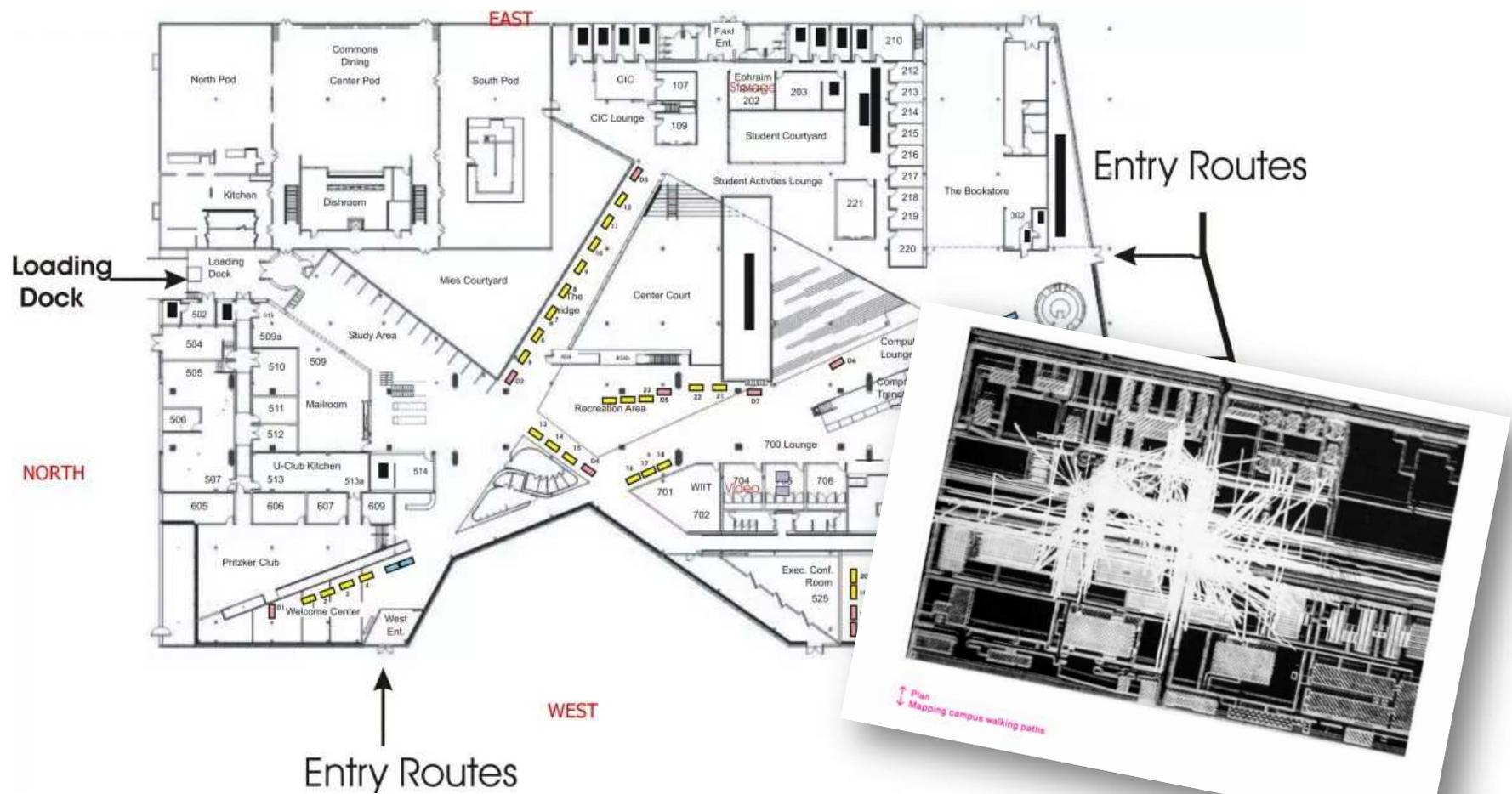
# Einige Netflix Ingenieure zitiert...

---

*"[...] we quickly see that a distributed system of any meaningful size becomes too complex for a human [to understand]. There are simply too many parts, changing and innovating too quickly, interacting in too many unplanned and uncoordinated ways for a human to hold those patterns in their head."*

*"The same is true in other complex systems, including monoliths (usually with many, often unknown, downstream dependencies) that become so large that no single architect can understand the implications of a new feature on the entire application."*

*Aus "Chaos Engineering" von Casey Rosenthal, Lorin Hochstein, Aaron Blohowiak, Nora Jones, Ali Basiri*



McCormick Tribune Campus Centers auf der Illinois Tech Universität



**3+**

- **2-speed Architecture**
- **Architektur-Radar**

# Zalando Tech Radar

2024.06

## Datastores

ADOPT	ASSESS	HOLD
1. Amazon ElastiCache	11. Amazon MemoryDB	14. Apache Cassandra
2. AWS DynamoDB	12. RocksDB	15. Consul
3. AWS S3	13. Valky	16. Hazelcast
4. Elasticsearch		17. HBase
5. Exasol		18. Memcached
6. PostgreSQL		19. MongoDB
TRIAL		20. MySQL
7. Amazon Feature Store		21. Oracle DB
8. Amazon Redshift		22. Redis
9. Druid		23. Solr
10. HDFS		24. ZooKeeper

## Infrastructure

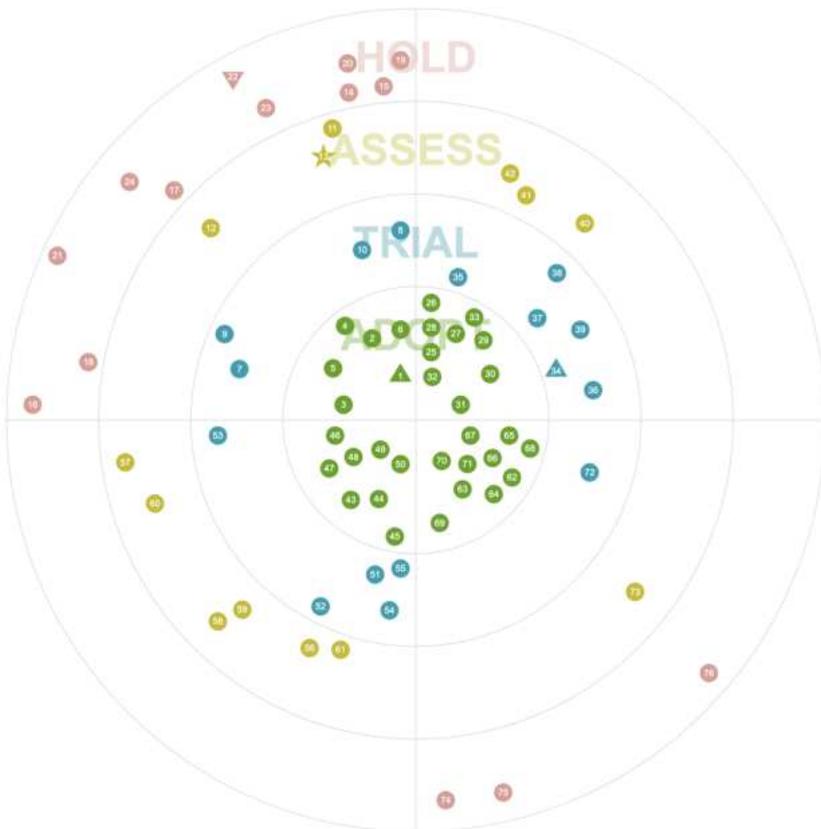
ADOPT	ASSESS	HOLD
43. Amazon SageMaker	56. Amazon Bedrock	
44. AWS CloudFormation	57. Amazon Pinpoint	
45. AWS CloudFront	58. AWS Service Catalog	
46. Docker	59. GraalVM	
47. Kubernetes	60. Kotlin Multiplatform	
48. OpenTelemetry	61. Slurm	
49. Skipper		
50. ZMON		
TRIAL		
51. AWS Elemental MediaConvert		
52. AWS Lambda		
53. AWS Step Functions		
54. Open Policy Agent		
55. WebAssembly		

## Data Management

ADOPT	ASSESS	HOLD
25. Airflow	40. AWS Glue	
26. AWS EMR	41. AWS Lake Formation	
27. AWS Kinesis	42. Streamlit	
28. AWS SNS		
29. AWS SQS		
30. Databricks		
31. Kafka		
32. Nakadi		
33. Spark		
TRIAL		
34. AWS Athena		
35. dbt		
36. Flink		
37. Google BigQuery		
38. Presto		
39. RabbitMQ		

## Languages

ADOPT	ASSESS	HOLD
62. Go	73. R	
63. GraphQL		
64. Java		
65. JavaScript		
66. Kotlin	74. Clojure	
67. OpenAPI (Swagger)	75. Haskell	
68. Python	76. Rust	
69. Scala		
70. Swift		
71. TypeScript		
TRIAL		
72. Dart		



▲ moved up ▼ moved down ★ new ○ no change

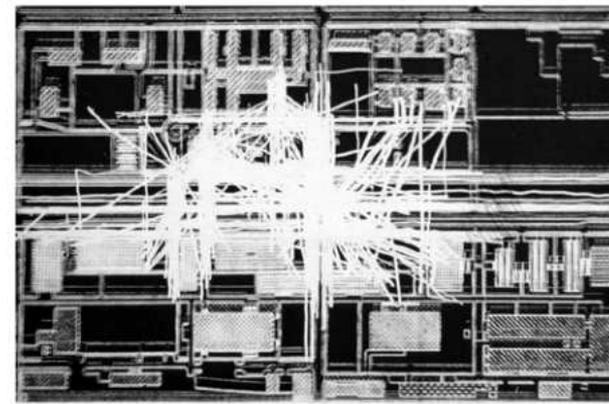


**#2**

# **Pfad des geringsten Widerstands**

# Bottom-Up...

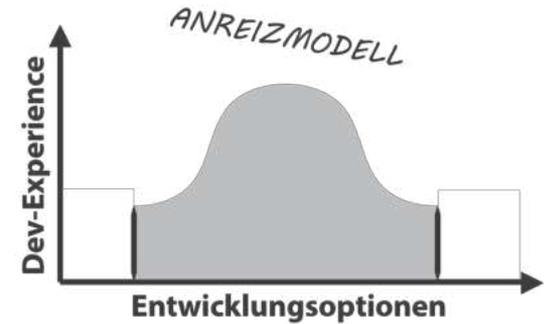
- **Ziele** von Nutzerinnen und Designer sind **homogen**
- Es gibt **Offenheit** aber auch einen **starken Rahmen**  
(Stundenpläne, Gebäudezwecke, ...)
- Was wenn der Kontext anders wäre?

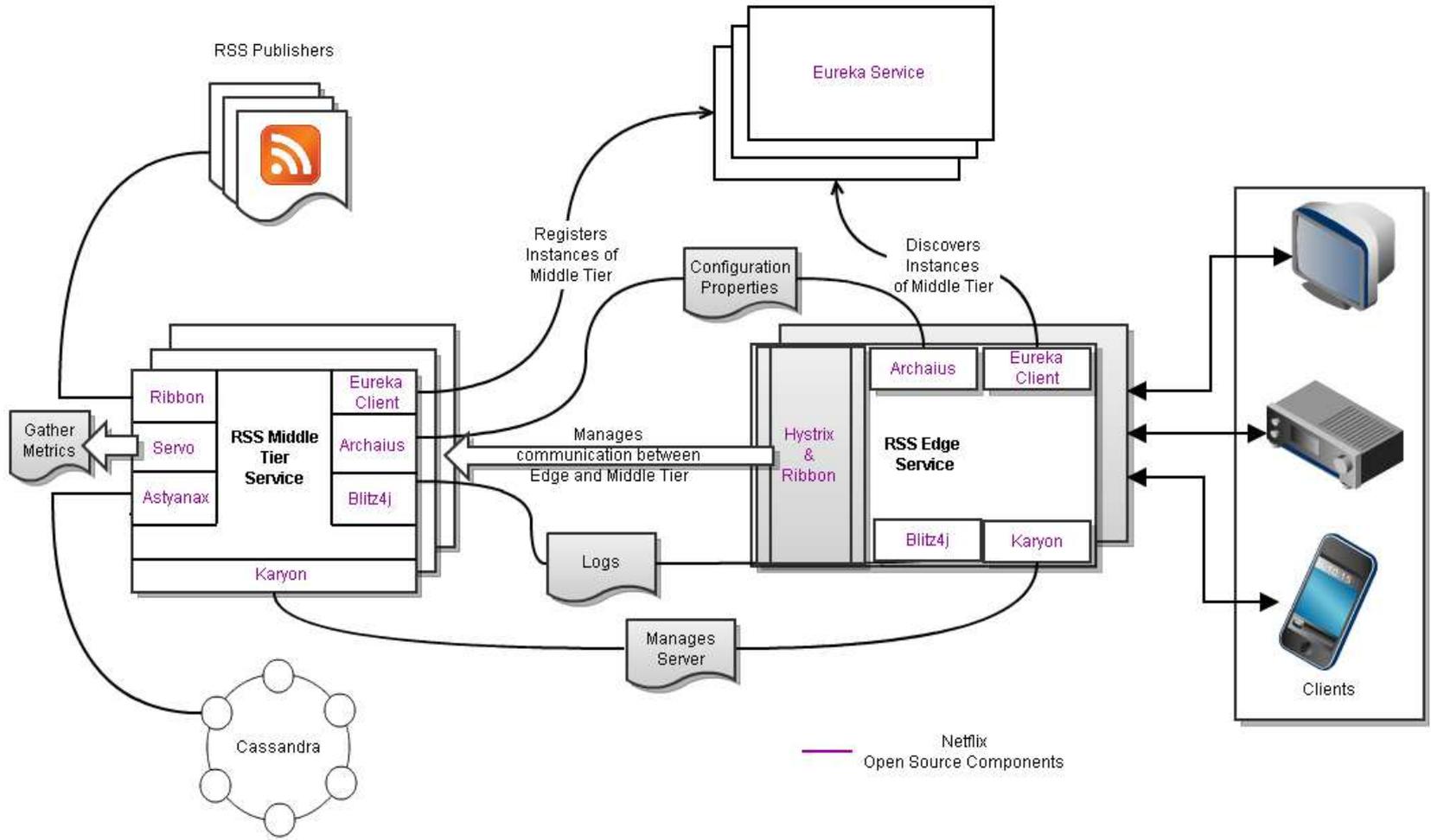


↑ Plan  
↓ Mapping campus walking paths



# Anreize für höhere Designziele?





- Overview
- Golden Paths**
- Big Pictures
- Stack Overflow
- Tech Radar



# Golden Paths

Get started at Spotify

[CREATE](#)

core-infra-tribe

## Backend

This step-by-step Backend Golden Path tutorial shows you how to create a working backend service in our production environment.

[CHOOSE](#)

client-platform

## Client

In this Golden Path you will learn how to develop our Android and iOS mobile clients. We'll take you step-by-step through the process of creating a new mobile feature, testing it, and cleaning up after yourself.

[CHOOSE](#)

di-tribe

## Data Engineering

In this Golden Path we'll take you step-by-step through the process of creating, testing, and deploying a new pipeline to our production environment.

[CHOOSE](#)

sigint

## Audio Processing

In this Golden Path, we'll take you step-by-step through the process of building and deploying a new Klio-based Audio

ml-infra

## Machine Learning

In this Golden Path, we'll take you step-by-step through the process of building and deploying a new Machine Learning

di-tribe

## Data Science

Get off to a flying start with data science at Spotify by following our step-by-step Golden Path tutorials: they'll show you



## **Path of Least Resistance**

Wildwuchs und Governance-Aufwände  
durch geringen Widerstand bekämpfen



# Top-5 Challenger

# Basis: Qualitätsmerkmale

Begriffe  
nach  
ISO 25010



**Benutzbarkeit**  
(Usability)

Ist die Software intuitiv zu bedienen, leicht zu erlernen, attraktiv? ...



**Portabilität**  
(Portability)

Ist die Software leicht auf andere Zielumgebungen (z.B. anderes OS) übertragbar? ...



**Funktionale Eignung**  
(Functional Suitability)

Sind die berechneten Ergebnisse genau genug / exakt, ist die Funktionalität angemessen? ...



**Effizienz**  
(Performance)

Antwortet die Software schnell, hat sie einen hohen Durchsatz, einen geringen Ressourcenverbrauch? ...



**Kompatibilität**  
(Compatibility)

Ist die Software konform zu Standards, arbeitet sie gut mit anderen zusammen? ...



**Zuverlässigkeit**  
(Reliability)

Ist das System verfügbar, tolerant gegenüber Fehlern, nach Abstürzen schnell wieder hergestellt? ...



**Sicherheit**  
(Security)

Ist das System sicher vor Angriffen? Sind Daten und Funktion vor unberechtigtem Zugriff geschützt? ...



**Wartbarkeit**  
(Maintainability)

Ist die Software leicht zu ändern, erweitern, testen, verstehen? Lassen sich Teile wiederverwenden? ...



# LASR-Kartenset inkl. Qualitätszielkarten

**LASR** - Lightweight Approach for Software Reviews

→ <https://www.embarc.de/lasr-kartenset-bestellen/>



# 14 Qualitätsmerkmale als Zielsetzung

**Funktionale Eignung**



Sind die berechneten Ergebnisse genau genug / exakt, ist die Funktionalität angemessen?

Angemessenheit

Korrektheit

Vollständigkeit

**Zuverlässigkeit**



Ist das System verfügbar, tolerant gegenüber Fehlern, nach Abstürzen schnell wieder hergestellt?

Verfügbarkeit

Wiederherstellbarkeit

Fehlertoleranz

**Performanz**



Antwortet die Software schnell, hat sie einen hohen Durchsatz, einen geringen Ressourcenverbrauch?

Zeitverhalten

Verbrauchsverhalten

Kapazität

**Benutzbarkeit**



Ist die Software intuitiv zu bedienen, wiedererkennbar, leicht zu erlernen, attraktiv?

Bedienbarkeit

Erlernbarkeit

Barrierefreiheit

**Sicherheit**



Ist das System sicher vor Angriffen? Sind Daten und Funktion vor unberechtigtem Zugriff geschützt?

Vertraulichkeit

Authentizität

Datenintegrität

**Betriebbarkeit**



Lässt sich die Software gut betreiben? Sind Produktionsprobleme leicht auffindbar und beherrbar?

Beobachtbarkeit

Aktualisierbarkeit

Reaktionseffizienz

**Skalierbarkeit**



Kann die Software auf Lastschwankungen und Wachstum etwa in den Mengengerüsten angemessen reagieren?

Deployment-Flexibilität

Elastizität

Wachstumseffizienz

**Nachhaltigkeit**



Ist die Software umweltverträglich? Lässt sie sich ressourcenschonend nutzen?

Energieeffizienz

Emissionsarmut

Langlebigkeit

**Auditierbarkeit**



Ist die Software aus einer juristischen, finanziellen oder Sicherheitsperspektive gut zu überprüfen?

Nachvollziehbarkeit

Nachweisbarkeit

Zurechenbarkeit

**Safety**



Sind Personen, Tiere, Sachen oder Umwelt vor Schäden durch die Software geschützt?

Betriebsicherheit

Verifizierbarkeit

Regulatorische Compliance

**Kosteneffizienz**



Ist der Betrieb der Software wirtschaftlich optimiert und lässt sich ihr Einsatz gut planen?

Sparsamkeit

Änderbarkeit

Kostentransparenz

**Wartbarkeit**



Ist die Software leicht zu ändern, erweitern, testen, verstehen? Lassen sich Teile wiederverwenden?

Analysierbarkeit

Änderbarkeit

Erweiterbarkeit

**Kompatibilität**



Ist die Software konform zu Standards, arbeitet sie gut mit anderen zusammen?

Koexistenz

Interoperabilität

Versionierungsfähigkeit

**Portierbarkeit**



Ist die Software leicht auf andere Zielumgebungen übertragbar?

Übertragbarkeit

Installierbarkeit

Austauschbarkeit



# Top-5-Challenger (aus 14 Karten die 5 wichtigsten wählen)



Start Top-5



Kandidaten



# Nach 2 Runden, Beispiel (Beispiel)



Start Top-5



Ablagestapel



Kandidaten



Challenger

Adlage

Nach Wichtigkeit sortiert ...

Beschreibung

Notizen zur Begründung  
Warum ist das Ziel in den Top-5?  
Warum an dieser Stelle?

Notizen zur Begründung  
Warum ist das Ziel in den Top-5?  
Warum an dieser Stelle?

Notizen zur Begründung  
Warum ist das Ziel in den Top-5?  
Warum an dieser Stelle?

Notizen zur Begründung  
Warum ist das Ziel in den Top-5?  
Warum an dieser Stelle?

Notizen zur Begründung  
Warum ist das Ziel in den Top-5?  
Warum an dieser Stelle?

Wichtigkeit

Star icons

Illustrations of various objects and people on cards

# 05.

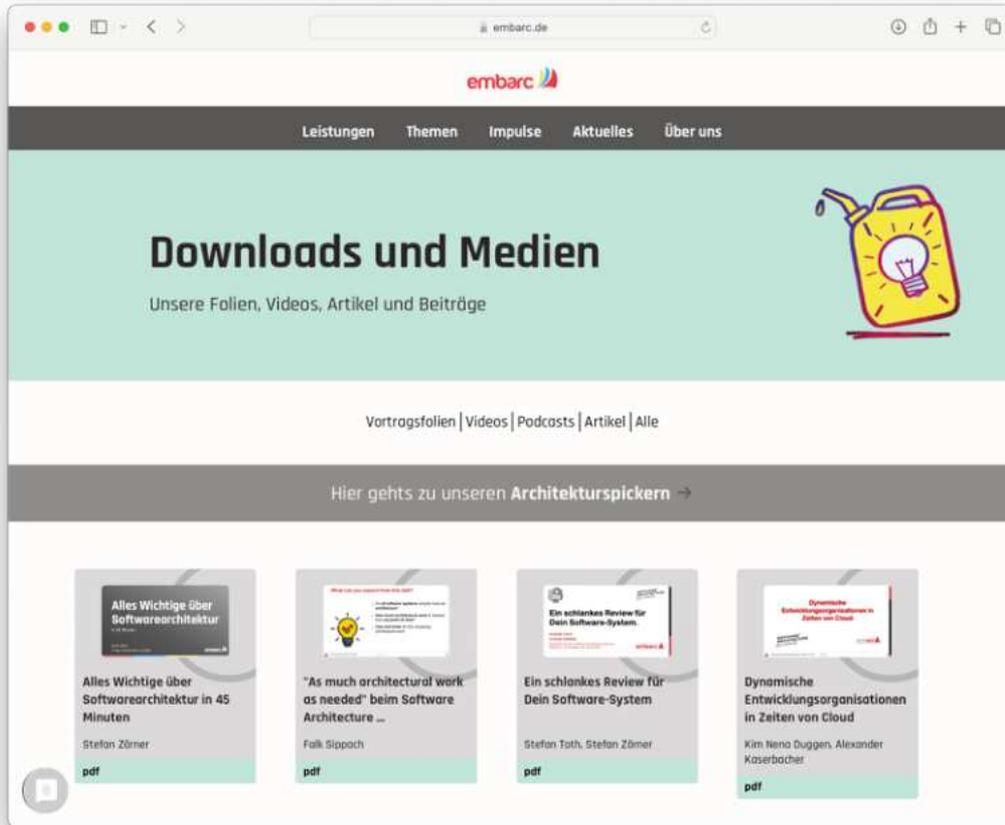
## Abschluss

Weitere Informationen...





# Folien als PDF zum Download



➔ [embarc.de/download/](https://embarc.de/download/)

# Feedback & Fragen?

Ich freue mich auf Fragen,  
Diskussionen, Pizza!

